



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

ARDIAN ENTRE EN NEGOCIATION EXCLUSIVE POUR CEDER DIAM A SON MANAGEMENT

EMZ PARTNERS et BNP PARIBAS DÉVELOPPEMENT
Soutiennent le Management dans cette opération de LMBO

Paris, le 7 juin 2018 – Ardian, un des leaders mondiaux de l'investissement privé, annonce aujourd'hui son entrée en négociation exclusive en vue de la cession de sa participation majoritaire dans le groupe DIAM, le leader mondial des solutions de merchandising en Retail de luxe et cosmétique, à l'équipe de management accompagnée d'EMZ Partners et de BNP Paribas Développement. La finalisation de la transaction est soumise à l'avis consultatif des instances représentatives du personnel.

Fondé en 1968 et dirigé par Michel Vaissaire depuis 2007, le groupe DIAM est devenu l'acteur mondial de référence du Merchandising Retail pour les marques du luxe et cosmétique.

Au cours des deux années de partenariat avec Ardian, DIAM a connu une accélération majeure de son développement, notamment grâce à la très forte croissance organique de l'ensemble de ses domaines d'activités et géographies, par des investissements forts et importants tant en construction de nouvelles capacités qu'en élargissement de son offre produit. Ardian a été un partenaire majeur dans ce développement très rapide qui a vu DIAM ouvrir trois nouvelles usines dans le monde et réaliser deux acquisitions.

Ardian a également soutenu la société dans son développement digital et sur ses pratiques ESG pour s'adapter aux évolutions de marché et fournir des solutions à plus forte valeur ajoutée à ses clients.

Le chiffre d'affaires est passé de 200 millions en 2015, à plus de 300 millions d'euros en 2017.

Michel Vaissaire, Président Directeur Général du Groupe DIAM, déclare : « Nous voulons remercier Ardian qui a été un partenaire solide pour accompagner notre croissance et nos initiatives nombreuses de développement. **Nous sommes particulièrement satisfaits du rôle qu'a tenu Ardian dans cette phase.** Nous sommes également reconnaissants pour le soutien d'Ardian dans notre décision et dans la mise en œuvre **de la prise de contrôle de DIAM par l'équipe de Management.** Nous remercions aussi nos partenaires de BNP Paribas Développement qui nous font confiance depuis de nombreuses années et EMZ qui nous montre sa confiance en rentrant au capital pour aborder une nouvelle phase de développement du groupe. »

Arnaud Dufer, Responsable d'Ardian Expansion France, déclare : « Nous sommes ravis d'avoir pu soutenir DIAM et son équipe de management talentueuse au cours de ces deux années de très forte croissance. Nous avons soutenu de nombreuses initiatives que ce soit l'ouverture ou l'acquisition de nouveaux sites de production, ou en matière digitale ou ESG. Grâce à ses initiatives et aux 112 managers qui ont investi à nos côtés, la société continue de

creuser l'écart avec ses concurrents qui restent très régionaux et est idéalement positionnée pour poursuivre son développement. »

Thierry Raiff, Président de EMZ Partners, ajoute : « Notre implication dans cette transaction permet aux managers du groupe DIAM d'en prendre le contrôle capitalistique, ce qui était une aspiration légitime au vu des remarquables performances de l'entreprise. Le professionnalisme, le dynamisme et la cohésion de cette équipe nous ont convaincus du potentiel du groupe, et c'est avec enthousiasme que nous nous associons à leur projet de développement. »

À PROPOS DE DIAM

Avec un chiffre d'affaire supérieur à 300 M€ en 2017, DIAM est le leader mondial des solutions de merchandising en Retail de luxe et cosmétique. Ces dernières années, DIAM n'a cessé d'accélérer son développement en s'internationalisant (présent dans 25 Pays) et en élargissant son offre pour toujours mieux accompagner ses clients. DIAM est un acteur de référence pour la création, la production et l'installation de solutions de merchandising pour les marques de cosmétique et de luxe (Chanel, Clinique, Dior, Estée Lauder, Cartier, L'Oréal, Lancôme, Clarins, LVMH, Shiseido, Coty, P&G...).

www.diaminter.com

À PROPOS D'ARDIAN

Ardian est l'un des leaders mondiaux de l'investissement avec 71 milliards de dollars gérés et/ou conseillés en Europe, en Amérique du Nord et en Asie. La société, majoritairement détenue par ses salariés, a toujours placé l'esprit d'entreprise au cœur de son approche et offre à ses investisseurs internationaux des performances de premier plan.

A travers son engagement en faveur du partage de la valeur créée avec l'ensemble des parties prenantes, Ardian participe à la croissance des entreprises et des économies à travers le monde.

S'appuyant sur ses valeurs d'excellence, de loyauté et d'esprit d'entreprise, Ardian bénéficie d'un réseau international de plus de 500 salariés réparti dans treize bureaux en Europe (Francfort, Jersey, Londres, Luxembourg, Madrid, Milan, Paris et Zurich), en Amérique du Nord (New York, San Francisco) et en Asie (Pékin, Singapour et Tokyo). La société gère les fonds de 700 clients via ses cinq piliers d'investissement : Fonds de Fonds, Fonds Directs, Infrastructure, Real Estate et Private Debt.

Suivre Ardian sur Twitter @Ardian

www.ardian.com

À PROPOS D'EMZ PARTNERS

Basés à Paris, les professionnels de EMZ Partners ont réalisé depuis 1999 120 investissements (pour un montant cumulé de 2,7 milliards d'euros) dans les PME françaises les plus dynamiques. Les investissements d'EMZ varient entre 10 et 120 M€. Les transactions concernent des opérations de prise de contrôle d'entreprises par leurs dirigeants (comme dans le cas de DIAM), ou des financements d'opérations stratégiques de croissance externe. L'investissement dans DIAM sera le 8ème du fonds EMZ8 doté de 815M€, levé en 2017 auprès de grands institutionnels. La transaction a été suivie par Thierry Raiff, Bruno Froideval, Ajit Jayaratnam et Ludovic Bart.

A PROPOS DE BNP PARIBAS DEVELOPPEMENT

BNP Paribas Développement, filiale à 100% du groupe BNP Paribas, est une société de capital investissement qui intervient en minoritaire au capital de PME en France depuis presque 25 ans.

Son équipe, composée de 25 investisseurs, est répartie sur tout le territoire national. Elle gère en 2018 un portefeuille de 350 participations pour un montant investi de 850 M€, ce qui fait de BNP Paribas Développement un acteur de référence sur le marché du capital investissement en France.

Sa vocation est d'accompagner les entrepreneurs en fonds propres ou quasi fonds propres dans la durée, toujours en minoritaire, pour des tickets allant de 1 M€ à 20 M€, lors des projets de transmission, de capital développement ou de reclassement de titres.

LISTE DES INTERVENANTS

ARDIAN

Ardian Expansion : Arnaud Dufer, Alexis Lavailote, Caroline Pihan, Romain Gautron
Conseil Vendeur : Transaction R (Pierpaolo Carpinelli, Pierre Sader, Benjamin Osdoit, Romain Golven)
Conseil Juridique : DLA Piper (Xavier Norlain, Matthieu Lampel)
Conseil Stratégique : Roland Berger (Olivier de Panafieu, Sébastien Murbach)
Conseil Financier : Grant Thornton (Grégory Volpi, Alain-Régis Grail, Jonathan Happi)

DIAM

Management : Michel Vaissaire, Thierry Chetaille, Françoise Raoul Duval
BNP Paribas Développement : Jean-Charles Moulin, Delphine Larrandaburu, Julien Lemaire
Conseil Management : Callisto (Vincent Aymé, Tancrede Caulliez)
Conseil Juridique : Claris (Manfred Noé)

EMZ PARTNERS

EMZ : Thierry Raiff, Bruno Froideval, Ajit Jayaratnam, Ludovic Bart
Conseil Juridique : De Pardieu Brocas Maffei (Jean-François Pourdieu)



CONTACTS PRESSE

ARDIAN

Image 7

Anne-Charlotte Créach/ Simon Zaks
accreach@image7.fr, szaks@image7.fr
Tél. : 01 53 70 74 70

DIAM

Cécile Tombarello
cecile.tombarello@diaminter.com