

# Ardian

*Brochure Corporate*

JUILLET 2023

ARDIAN





Ardian est l'un des leaders mondiaux de l'investissement privé, avec 152 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés au sein de son réseau de 16 bureaux, pour le compte de plus de 1 470 clients dans le monde. Forts de nos expertises Private Equity, Real Assets et Credit, nous offrons à nos clients un large choix d'opportunités d'investissement, complété par des solutions d'investissement sur-mesure : Ardian Customized Solutions et Private Wealth Solutions.

Les salariés d'Ardian représentant une part majoritaire de l'actionnariat, Ardian accorde une importance particulière au développement de ses talents et valorise une culture collaborative fondée sur l'intelligence collective. Opérant depuis l'Europe, l'Amérique du Nord et du Sud, les Émirats arabes unis et l'Asie, nos plus de 1 050 collaborateurs sont fermement attachés au principe d'investissement responsable et sont résolus à ce que la finance ait un impact positif sur la société.

Notre objectif est de réaliser un excellent rendement d'investissement dans le respect des standards éthiques et de responsabilité sociale les plus élevés.

Chez Ardian, nous nous investissons pleinement pour bâtir des entreprises pérennes.



“Le monde dans lequel nous évoluons a profondément changé et notre réussite continue résulte de notre capacité d’adaptation, tout en restant fidèles à nos valeurs.”

**A**rdian est un leader mondial de l’investissement privé qui fonde son succès sur l’établissement de relations à long terme avec ses clients, ses partenaires et les équipes de direction afin de créer une valeur financière durable et un impact environnemental et social positif. Fondé en 1996, nous avons conservé notre héritage européen et sommes toujours animés par nos valeurs fondamentales : l’excellence, la loyauté et l’esprit d’entreprise.

L’histoire d’Ardian est celle d’une évolution permanente et d’une expansion à l’international. Nous avons progressivement développé nos activités d’investissement pour offrir aux investisseurs un large accès aux opportunités de nos secteurs d’expertise : Private Equity, Real Assets et Credit. Depuis 1999, nous travaillons à étendre notre présence dans le monde, en nous installant d’abord à Londres et à New York, puis en créant des équipes locales au sein de places financières européennes telles que Francfort, Zurich, Milan et Madrid. Notre présence en Amérique du Nord et du Sud s’est, par ailleurs, rapidement intensifiée, et nous avons constitué un réseau solide en Asie avec nos bureaux de Pékin, Séoul, Singapour et Tokyo, mais aussi aux Émirats arabes unis en 2023.

Bien qu’Ardian ait connu une croissance extraordinaire depuis ses débuts, nous sommes des investisseurs prudents. Chez Ardian, nous nous investissons pleinement pour bâtir des entreprises pérennes, et c’est cette même raison d’être qui nous anime. Cela s’applique aussi bien à notre stratégie d’expansion réfléchie, qu’à la diligence avec laquelle nous gérons les fonds de nos investisseurs.

Le monde dans lequel nous évoluons a profondément changé et notre réussite continue résulte de notre capacité d’adaptation, tout en restant fidèles à nos valeurs.

Depuis la création de la société, nous avons poursuivi notre développement aux côtés de nos clients grâce aux relations de confiance que nous avons tissées, et à notre volonté de mettre à leur disposition toutes nos ressources pour les aider à atteindre leurs objectifs. Notre vaste expertise d’investissement nous a permis de développer Ardian Customized Solutions, qui propose des portefeuilles sur-mesure adaptés aux besoins des clients, et Private Wealth Solutions, qui donne aux investisseurs privés un accès à des opportunités auparavant réservées aux institutions.

En tant qu’investisseurs, nous tirons une grande force de notre engagement de longue date à placer l’ESG au cœur de notre stratégie. Et, en tant que communauté de professionnels, nous sommes conscients que notre volonté à être une entreprise plus inclusive et diversifiée nous permettra de connaître encore davantage de succès.

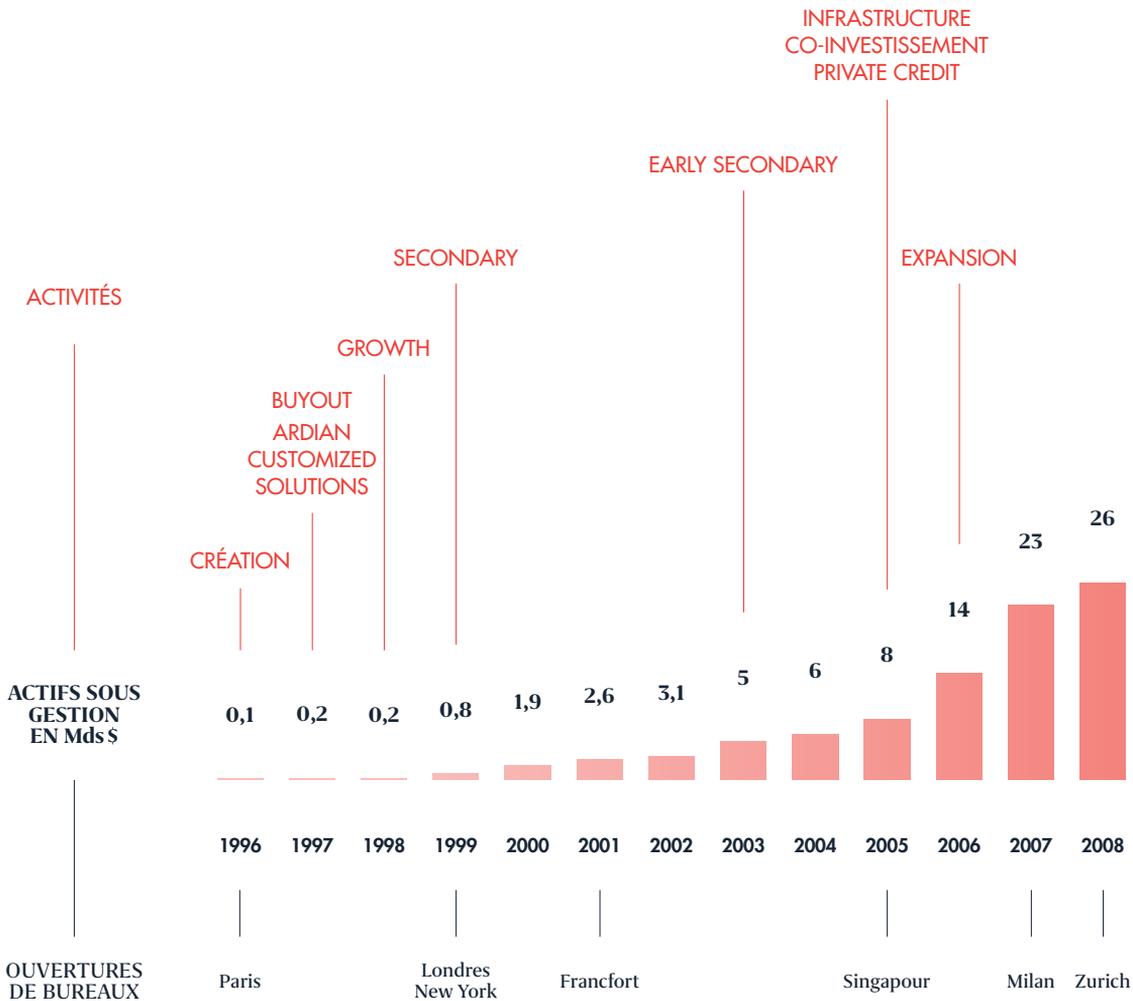
Notre ambition est aujourd’hui plus grande que jamais et nous sommes conscients de l’impact positif que la finance peut avoir sur la société.

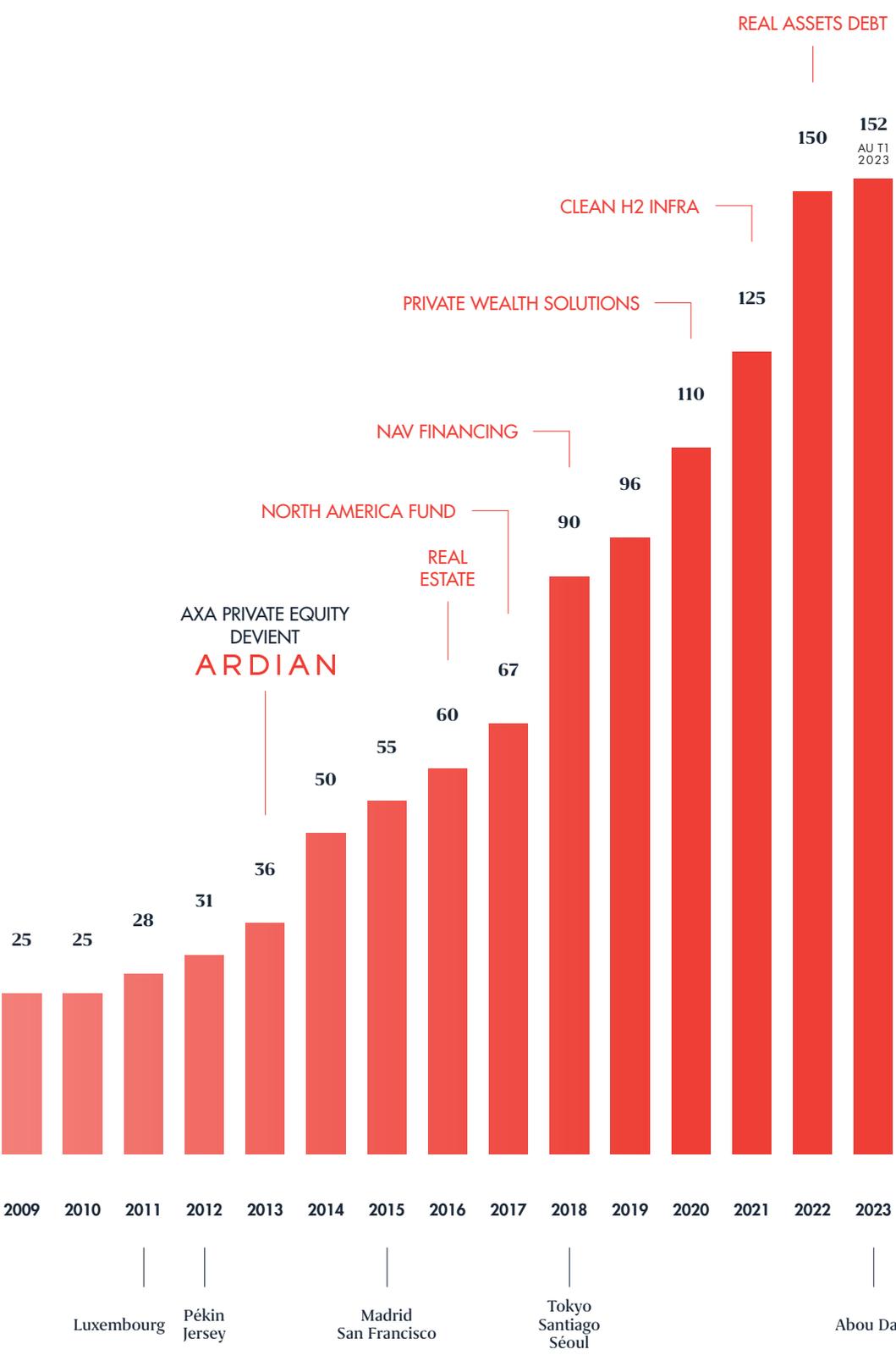
**DOMINIQUE SENEQUIER**  
*Présidente d’Ardian*

## L'HISTOIRE D'ARDIAN

Depuis ses débuts en 1996, Ardian n'a cessé d'évoluer, pour devenir un leader mondial de l'investissement privé.

Voici notre histoire.





Luxembourg  
Pékin  
Jersey

Madrid  
San Francisco

Tokyo  
Santiago  
Séoul

Abou Dabi



^ Le Manhattan Bridge, New-York, États-Unis

ARDIAN EN CHIFFRES

152 Mds\$

D'ACTIFS GÉRÉS OU CONSEILLÉS

AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

+1 470

INVESTISSEURS

AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

27,5 Mds\$

LEVÉS EN 2022

6,6 Mds\$

DISTRIBUÉS À NOS INVESTISSEURS EN 2022

21,9 Mds\$

INVESTIS EN 2022\*

*\*dont 9,3 Mds\$ de transactions secondaires,  
2,7 Mds\$ d'engagements primaires en 2022 et  
le montant total déployé pour Private Credit*

+250

sociétés  
en portefeuille

AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

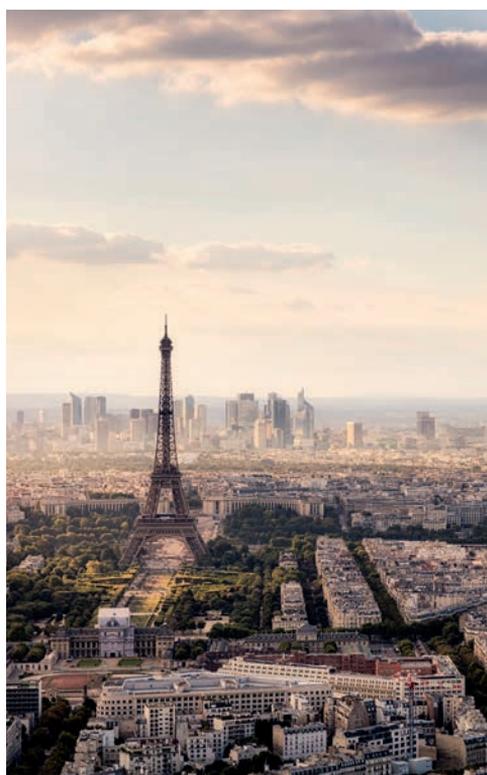
## NOTRE PRÉSENCE MONDIALE

Notre réseau de **16 bureaux** implantés en **Europe, en Amérique du Nord et du Sud, aux Émirats arabes unis et en Asie**, compte plus de 1 050 collaborateurs. Cette présence est un gage de proximité vis-à-vis de nos clients et nos sociétés en portefeuille.



### AMÉRIQUES

Nous sommes un investisseur important en fonds secondaires et nos activités se développent grâce aux équipes Buyout, Infrastructure et Co-Investissement.



### EUROPE

Ardian bénéficie d'une présence inégalée dans les principales économies de la zone euro, de la Suisse et du Royaume-Uni grâce à la réussite de notre structure d'équipes multilocales. Nous sommes l'un des plus grands acteurs étrangers sur les marchés privés en Italie et en Allemagne, et nous renforçons notre présence en Espagne.



## AMÉRIQUES

New York, San Francisco, Santiago



## EUROPE

Paris, Francfort, Jersey, Londres, Zurich,  
Luxembourg, Madrid, Milan



## ÉMIRATS ARABES UNIS

Abou Dabi



## ASIE

Pékin, Séoul, Singapour, Tokyo



## ÉMIRATS ARABES UNIS

Le bureau d'Abou Dabi renforce notre engagement de longue date à créer une passerelle entre l'Europe et les Émirats arabes unis, et constitue un tremplin pour nos activités dans l'ensemble de la région.



## ASIE

Nous couvrons la région à partir de quatre bureaux situés dans les principaux centres financiers. Les institutions asiatiques manifestent un appétit croissant pour les actifs des marchés privés : nous avons accru notre présence afin de leur fournir un service local plus réactif.

## NOTRE ENGAGEMENT POUR UN SERVICE D'EXCELLENCE

Un partenaire de confiance pour  
chacun de nos clients

Ardian attache une très grande importance à fournir un service client de la plus haute qualité, s'appuyant sur les relations personnelles solides que nous nouons avec nos investisseurs. Une équipe Relations Investisseurs dédiée offre à chacun d'entre eux un service d'excellence basé sur la diligence, la transparence et la réactivité. Ardian répond aux exigences de chaque investisseur grâce à des solutions sur-mesure et un service d'exception.

### ARDIAN CUSTOMIZED SOLUTIONS

Ardian est l'une des principales sociétés proposant des solutions d'investissement personnalisées pour les classes d'actifs des marchés privés. Notre expertise Ardian Customized Solutions permet aux investisseurs de définir précisément leurs objectifs d'investissement, et de choisir la structure de gouvernance et le niveau de service répondant à leurs besoins spécifiques.

### PRIVATE WEALTH SOLUTIONS

Les marchés privés sont de plus en plus convoités par les investisseurs.

Ardian a toujours considéré avec attention les investisseurs privés et a lancé en 2020 l'activité Private Wealth Solutions en vue de leur fournir des solutions de placement adaptées à leurs attentes.

80 %

environ de la collecte de fonds réalisés  
auprès de nouveaux clients en 2022

env. 1,8 Md\$  
levés en 2022

### UN PORTAIL EN LIGNE UNIQUE TRUSTVIEW : ARDIAN

Ardian a développé son propre portail en ligne, pour offrir aux investisseurs un accès personnalisé aux informations relatives à leurs placements. Un tableau de bord sur mesure présente des données exhaustives et un aperçu des investissements à travers toutes les activités d'Ardian.

Se connecter au portail permet également d'obtenir des renseignements sur les nouveaux fonds et facilite la procédure de souscription. Trustview améliore le service personnalisé que nous offrons : les projections automatisées de flux financiers, par exemple, optimisent considérablement l'expérience client.



Place Vendôme, Paris, France ^



« Notre rôle consiste à comprendre parfaitement les attentes de chacun de nos clients, à leur proposer les opportunités d'investissement, et à leur fournir les conseils, informations et perspectives qui créeront le plus de valeur – en offrant une solution d'investissement sur-mesure. »

**JAN PHILIPP SCHMITZ**

*Membre du Comité Exécutif, Responsable d'Ardian Allemagne, de la région Asie, Responsable des Relations Investisseurs, Deputy Co-Head Secondaries & Primaries*



^ Château des Sforza, vue du Parco Sempione, Milan, Italie



« Seule une approche ESG efficace nous permettra de bâtir des entreprises pérennes. »

**CANDICE BRENET**  
*Responsible Sustainability*

## NOTRE ENGAGEMENT ENVERS LA FINANCE DURABLE

Des investissements responsables pour bâtir des entreprises pérennes.

Nous voulons créer des sociétés fortes de valeurs éthiques, socialement engagées et résilientes.

Notre engagement en matière de développement durable rend cette ambition possible.

### CLIMAT

#### Nous investir dans l'action climatique

Nous réduisons notre empreinte carbone et celle de nos sociétés en portefeuille, et investissons dans des technologies d'énergies propres.

### DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ DES CHANCES

#### Nous investir pour une société plus juste

Nous encourageons l'égalité des chances et la reconnaissance collective des efforts partagés au sein d'Ardian, de nos sociétés en portefeuille et, à travers elles, de la société au sens large.

### IMPACT

#### Nous investir pour des impacts positifs mesurables

Nous aidons nos sociétés en portefeuille et nos gérants de portefeuilles à apporter une contribution positive et à opérer les changements nécessaires pour un avenir durable.

+ de 155

sociétés en portefeuille bénéficiaires d'une feuille de route ESG personnalisée depuis 2009 – AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2022

+ de 31 000

collaborateurs de 43 sociétés en portefeuille ont bénéficié de l'intéressement aux plus-values de cession à la sortie d'Ardian depuis 2008, percevant l'équivalent de 1 à 6 mois de salaire – AU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2022

98%

des actifs gérés couverts par notre campagne de collecte de données ESG 2023

FONDATION  
ARDIAN

Créée en 2010, la Fondation Ardian favorise la mobilité sociale dans le monde en soutenant la jeunesse par des bourses, des activités culturelles et du mentorat.

+de 200

collaborateurs d'Ardian engagés auprès de la Fondation

10

pays : Allemagne, Chine, États-Unis, France, Italie, Luxembourg, Chili, Suisse, Espagne, Royaume-Uni

26

projets initiés par les collaborateurs et soutenus en 2022

49

organisations caritatives partenaires



---

*Nous offrons une **exposition**  
priviligée aux marchés privés*

L'objectif d'Ardian est d'aider chaque client à trouver la meilleure façon d'atteindre ses objectifs d'investissement en utilisant les actifs du marché privé. L'étendue de notre offre est un élément essentiel des solutions que nous proposons, couvrant nos propres fonds et l'accès privilégié d'Ardian aux levées de fonds primaires d'autres grands sponsors mondiaux. Mais notre flexibilité à trouver des solutions adaptées aux clients est tout aussi primordiale. Quelle que soit la voie choisie par les investisseurs, notre approche reste la même : sur chaque marché, nos équipes d'investissement locales établissent des partenariats à long terme avec des dirigeants d'entreprise et travaillent ensemble pour créer des entreprises résilientes et de grande qualité, capables de faire face à l'avenir.

---

## NOS SOLUTIONS ET ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT



Les activités d'investissement d'Ardian couvrent trois grandes catégories d'actifs :

**Private Equity, Real Assets**

et **Credit**, complétées par des solutions d'investissement sur-mesure :

**Ardian Customized Solutions**  
et **Private Wealth Solutions.**

Actifs gérés au 1<sup>er</sup> trimestre 2023

---

**PRIVATE EQUITY**

**115 Mds\$**

SECONDARIES & PRIMARIES

CO-INVESTISSEMENT

BUYOUT

EXPANSION

GROWTH

NORTH AMERICA FUND

---

**REAL ASSETS**

**27 Mds\$**

INFRASTRUCTURE

REAL ESTATE

REAL ASSETS DEBT

---

**CREDIT**

**10 Mds\$**

PRIVATE CREDIT

NAV FINANCING

---

# SECONDARIES & PRIMARIES

*Ardian est l'un des leaders mondiaux des investissements en fonds secondaires et primaires*



LANCEMENT

1999



PROFESSIONNELS DE  
L'INVESTISSEMENT

+ de 100



RÉGIONS

Europe, Asie  
Amérique du Nord,  
Émirats arabes unis

86 Mds\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

12 Mds\$

investis dans 16  
transactions secondaires  
et 58 engagements  
primaires en 2022

+ de 1 600

fonds  
d'investissement  
en portefeuille

+ de 10 000

sociétés  
sous-jacentes

## SÉLECTION D'ENGAGEMENTS PRIMAIRES

### Fonds Infrastructure

Antin Infrastructure V  
Décembre 22

### Fonds nord-américains

Harvest IX  
Décembre 22

### Fonds européens

PAI VIII  
Décembre 22

### Fonds globaux

Silver Lake VII  
Avril 22

## SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

### Secondaires

2,2 Mds\$

Parnsip  
Décembre 22

2,9 Mds€

August  
Mars 23

### Secondaires Infrastructure

680 M\$

Peace II  
Octobre 22

## CO-INVESTISSEMENT

*Un accès privilégié à des opérations de private equity de premier plan*



LANCEMENT

2005



PROFESSIONNELS DE  
L'INVESTISSEMENT

24



RÉGIONS

Europe  
Amérique du Nord  
Asie

7 Mds\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

+ de 130

transactions  
effectuées  
depuis 2005

~5 Mds\$

investis  
depuis 2005

~500 M\$

investis ou engagés  
en moyenne  
chaque année

ALVÉST

infoprodigital

GALDERMA  
EST. 1981

InsightGlobal

Palex  
Constant Improvement

trademe

ACTION



ELSAN

norstella

imagine  
learning

infoblox

FEDRIGONI  
PAPER

PETSMART

renta

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

# BUYOUT

*Créer des champions mondiaux  
et résilients*



LANCEMENT

1997



PROFESSIONNELS DE  
L'INVESTISSEMENT

+ de 60



RÉGIONS

**85 % Europe**  
**15 % Amérique du Nord**

16 Mds\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

de 300 M€  
à 2 Mds€

valorisation des  
entreprises ciblées

100

investissements  
et plus de  
300 build-ups  
depuis 1997

de 1 Md€  
à 1,5 Md€

investis ou engagés  
chaque année

 GBAGROUP

 iNOVIE

 Audiotonix

 frulact

 Biofarma  
group

 Dedalus

 FFP  
BECAUSE  
REAL  
WORKS  
FLORIDA FOOD  
PRODUCTS

 JAKALA  
DATA DRIVEN PERFORMANCE

 SANTÉ CIE

 staci  
REAL ESTATE LOGISTICS

 Advancion

 Cérélia

 AD  
EDUCATION

Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

# EXPANSION

*Soutenir les ambitions internationales des entrepreneurs européens*



4 Mds\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

de 50 M€  
à 500 M€

valorisation des  
entreprises ciblées

+ de 60

investissements dans  
des sociétés en  
portefeuille  
actuelles ou passées

+ de 180

build-ups  
réalisés depuis  
le lancement de  
l'activité



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

## G R O W T H

*Accompagner les entrepreneurs du numérique grâce aux meilleurs spécialistes d'accélération de croissance*



LANCEMENT

1998



PROFESSIONNELS DE  
L'INVESTISSEMENT

14



RÉGION

Principalement  
l'Europe

1 Md\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

+ de 120

investissements  
depuis 1998

80%

des investisseurs  
sont des  
entrepreneurs



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

## NORTH AMERICA FUND

*Une équipe expérimentée axée sur le  
marché du lower-mid cap*



LANCEMENT

2016



PROFESSIONNELS DE  
L'INVESTISSEMENT

7



RÉGION

Amérique du Nord

~500 M\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

de 10 M\$  
à 50 M\$

EBITDA  
des sociétés ciblées

6

sociétés  
en portefeuille



Sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

# INFRASTRUCTURE

*Un investisseur majeur dans les infrastructures essentielles*



LANCEMENT

2005



PROFESSIONNELS DE L'INVESTISSEMENT

+ de 65



RÉGIONS

Europe  
Amérique

25 Mds\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

+ de 10 Mds\$

déployés au cours des  
6 dernières années en  
Europe et en Amérique  
du Nord et du Sud

3,8 Mds€

de CAPEX  
en 2022

+ de 60

investissements  
depuis 2005



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

## REAL ESTATE

*Créer des environnements plus verts et  
qualitatifs pour l'avenir*



LANCEMENT

2015



PROFESSIONNELS DE  
L'INVESTISSEMENT

27



RÉGION

Europe

2 Mds\$

d'actifs  
gérés

31

transactions depuis le  
lancement,  
y compris celles en  
cours ou réalisées

4

marchés principaux :  
France, Italie,  
Allemagne  
et Espagne

324 198 m<sup>2</sup>

de surface locative  
sous gestion réparties  
dans huit villes, y compris  
les transactions en cours  
ou réalisées



**GOAT**

07/2022

France

**Paris**<sup>1</sup>

53 000 m<sup>2</sup>

AREEF II



**FIDIA**

12/2019

Italie

**Milan**

8 450 m<sup>2</sup>

AREEF II



**CARL**<sup>2</sup>

11/2018

Allemagne

**Berlin**

29 962 m<sup>2</sup>

AREEF I & II



**TOWER**

12/2021

Espagne

**Madrid**

13 600 m<sup>2</sup>

AREEF II

<sup>1</sup>Boulogne-Billancourt <sup>2</sup>Carl est une transaction partagée entre AREEF I et AREEF II, elle est comptée une fois dans AREEF II. Le portefeuille de MPS est représenté par 5 bâtiments.

# REAL ASSETS DEBT

*Financer des projets immobiliers durables  
et de gestion d'actifs*



LANCEMENT

2022



PROFESSIONNELS DE  
L'INVESTISSEMENT

4



RÉGION

Europe

+ de 40

années d'expérience  
dans le sourcing et la  
structuration de dette  
immobilière

100%

des projets de bureaux  
cibleront les certifications  
ESG les plus exigeantes à  
l'achèvement des travaux

4

pays européens  
dotés d'une  
expertise locale



Le fonds Real Assets Debt  
d'Ardian est classé selon  
l'article 8 et nécessite un  
reporting de caractéristiques  
ESG spécifiques au niveau  
du portefeuille



Le Senior Debt  
Fund bénéficie d'un  
ensemble complet  
de mesures de  
sécurité



Ardian Real Estate Debt offre  
une approche différenciée  
basée sur des stratégies  
financières  
Build-to-Green à  
Manage-to-Green



Portefeuille  
granulaire  
attendu de 15 à 20  
investissements



## PORTA NUOVA PORTFOLIO – Milan, Juillet 2022

Nous avons participé à un groupement de prêteurs pour apporter le financement à un acteur majeur de l'immobilier en Italie pour la rénovation d'un ensemble à usage mixte à Porta Nuova, dans le quartier d'affaires de Milan. Le portefeuille se compose principalement de bureaux et d'immeubles résidentiels qui seront rénovés afin d'améliorer leur impact sur l'environnement, dans le cadre d'une stratégie de location. Le projet s'inscrit parfaitement dans les critères de durabilité souhaités par Ardian : les bâtiments seront « zéro combustible fossile » dans le cadre de certifications ESG LEED et WELL.

# PRIVATE CREDIT

*Un partenaire financier majeur pour les entreprises mid-market européennes, avec une gamme complète de solutions de financement*



LANCEMENT

2005



PROFESSIONNELS DE L'INVESTISSEMENT

25



RÉGION

Europe occidentale

8 Mds\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

+ de 3,5 Mds\$

déployés  
au cours des  
18 derniers mois

5

générations  
de fonds

+ de 150

opérations conclues  
par l'équipe depuis  
2005, et + de  
115 cessions



Échantillon sélectionné de sociétés en portefeuille

SÉLECTION DE DONNÉES AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2023

## NAV FINANCING

*Pionnier du financement des transactions de Private Equity  
et secondaires Infrastructure*



LANCEMENT

2018



PROFESSIONNELS DE  
L'INVESTISSEMENT

3



RÉGIONS

Europe  
Amérique du Nord  
Asie

2 Mds\$

d'actifs gérés  
ou  
conseillés

4,2 Mds\$

déployés depuis  
le lancement de  
l'activité

+ 250

GPs de Private  
Equity et  
Infrastructure en  
portefeuille

+ de 5 000

sociétés  
sous-jacentes

### SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

#### Secondaires Infrastructure

313 M\$

43 participations  
Décembre 22

#### Secondaires PE

210 M\$

40 participations  
Septembre 22

#### Secondaires PE

300 M\$

94 participations  
Décembre 22

Publié par le département Communication  
d'Ardian, juillet 2023  
20, place Vendôme  
75001 Paris, France

**DESIGN & PRODUCTION:**  
**JULIEN GRANDCLÉMENT – ODBO™**



*Papier produit à partir d'un  
mélange de fibres vierges  
certifiées, de fibres vierges  
contrôlées et/ou de matières  
premières recyclées.*

Imprimeur certifié Imprim'Vert  
IMPRIMERIE GRILLET SAS  
38, rue Ampère  
78140 Vélizy-Villacoublay - France

**PHOTOS:**

© Ardian © Elisa © Fidia © François  
Maréchal © Franck Juery © Getty Images  
© iStock © Temple © Patrick Sordoillet  
© Thomas Laisné



Accédez à  
notre Rapport  
Intégré 2022

