

Brochure Corporate

JUILLET 2024



Ardian est l'un des leaders mondiaux de l'investissement privé, avec 166 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés au sein de son réseau de 19 bureaux, pour le compte de plus de 1 650 clients dans le monde. Forts de nos expertises *Private Equity*, *Real Assets* et *Credit*, nous offrons à nos clients un large choix d'opportunités d'investissement, complété par des solutions d'investissement surmesure: *Ardian Customized Solutions* et *Private Wealth Solutions*.

Les salariés d'Ardian représentant une part majoritaire de l'actionnariat, Ardian accorde une importance particulière au développement de ses talents et valorise une culture collaborative fondée sur l'intelligence collective. Opérant depuis l'Europe, l'Amérique du Nord et du Sud, les Émirats arabes unis et l'Asie, nos plus de 1 065 collaborateurs sont fermement attachés au principe d'investissement responsable et sont résolus à ce que la finance ait un impact positif sur la société.

Notre objectif est de réaliser un excellent rendement d'investissement dans le respect des standards éthiques et de responsabilité sociale les plus élevés.

Chez Ardian, nous nous définissons comme les *Architects of Lasting Change\**. Nos équipes s'investissent pleinement pour bâtir des entreprises pérennes. En nous concentrant sur l'excellence aujourd'hui, nous pensons à l'impact collectif de demain. Ceci constitue la pierre angulaire qui nous permet de conduire les sociétés de notre portefeuille vers le succès et de créer de la valeur pour nos investisseurs.

<sup>\*</sup>Architectes d'un changement durable





"Le monde dans lequel nous évoluons change et notre développement résulte de notre capacité à nous adapter rapidement, tout en restant fidèles à nos valeurs." rdian est un leader mondial de l'investissement privé qui tisse des relations sur le long terme avec ses clients et ses partenaires afin de créer une valeur financière durable et un impact environnemental et social positif. Fondé en 1996, nous avons conservé notre héritage européen et continuons d'être animés par trois valeurs fondamentales : l'excellence, la loyauté et l'esprit d'entreprise.

Au fil des années, nous avons diversifié nos expertises pour offrir aux investisseurs un large choix d'opportunités en France et à l'international : *Private Equity, Real Assets* et *Credit.* Depuis 1999, nous ne cessons d'étendre notre présence mondiale, d'abord à Londres et à New York, puis à travers l'Europe occidentale, et enfin dans les centres financiers d'Amérique du Sud, du Nord et d'Asie, en nous appuyant sur des équipes locales. En 2023, nous avons inauguré notre premier bureau à Abou Dabi, mais aussi à Montréal, Amsterdam et Stockholm.

Nous avons lancé *Ardian Customized Solutions*, qui propose des portefeuilles sur-mesure adaptés aux besoins de nos clients, et *Private Wealth Solutions*, qui offre aux investisseurs privés un accès à des opportunités auparavant réservées aux institutions. Bien que nous ayons connu une forte croissance depuis nos débuts, nous sommes prudents dans le choix de nos investissements. Chez Ardian, nous nous investissons pleinement pour bâtir des

entreprises pérennes. Notre raison d'être s'applique aussi bien à notre stratégie d'expansion réfléchie, qu'à la diligence avec laquelle nous gérons les fonds de nos investisseurs.

Le monde dans lequel nous évoluons change et notre développement résulte de notre capacité à nous adapter rapidement, tout en restant fidèles à nos valeurs. Nous l'avons démontré avec l'évolution progressive de notre gouvernance : nous avons nommé une équipe de Direction Générale pour assumer les fonctions exécutives de l'entreprise et permettre à la Présidente et Fondatrice d'Ardian de se concentrer sur la stratégie à long terme.

Conscients de l'impact positif que la finance peut avoir sur la société au sens large, nous avons depuis des années, évolués aux côtés de nos clients, en nous appuyant sur une confiance mutuelle. En tant qu'investisseurs, nous tirons une grande force de notre engagement à être des *Architects of Lasting Change*. Celle de construire des relations solides qui unissent Ardian, ses sociétés en portefeuille, ses clients et collaborateurs autour d'une mission commune visant à créer un changement durable.

#### DOMINIQUE SENEQUIER

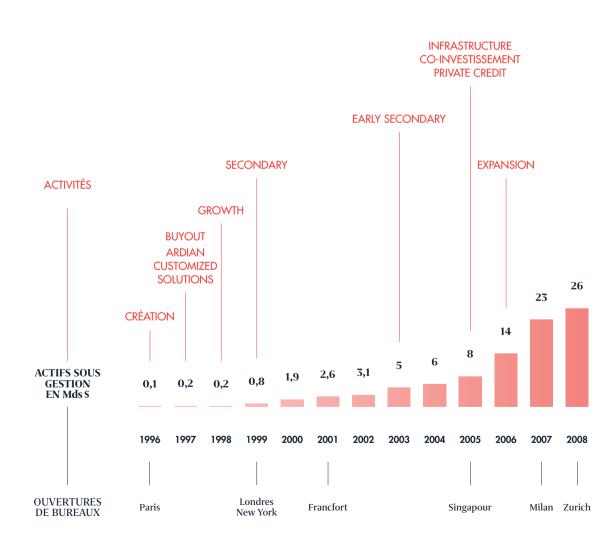
Présidente et Fondatrice d'Ardian,

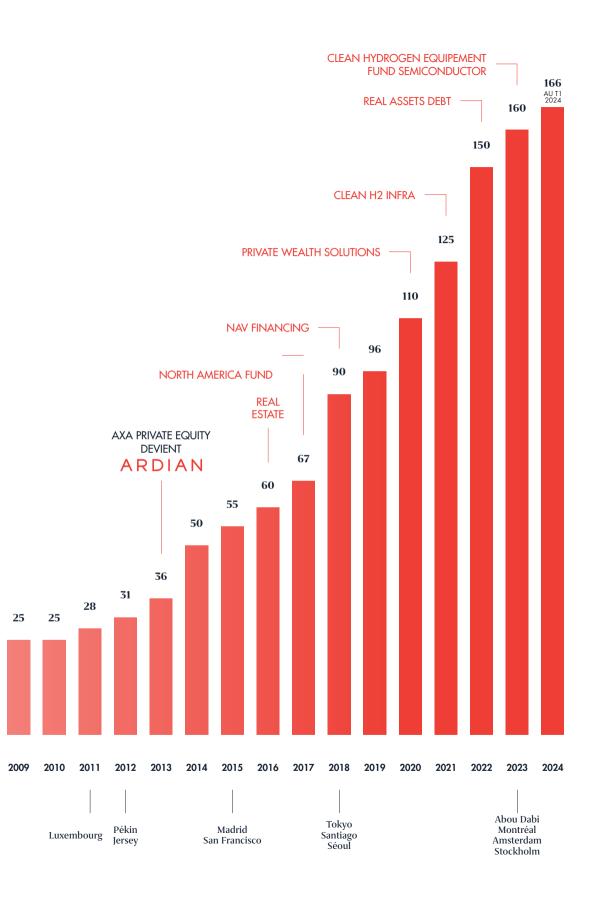
#### MARK BENEDETTI

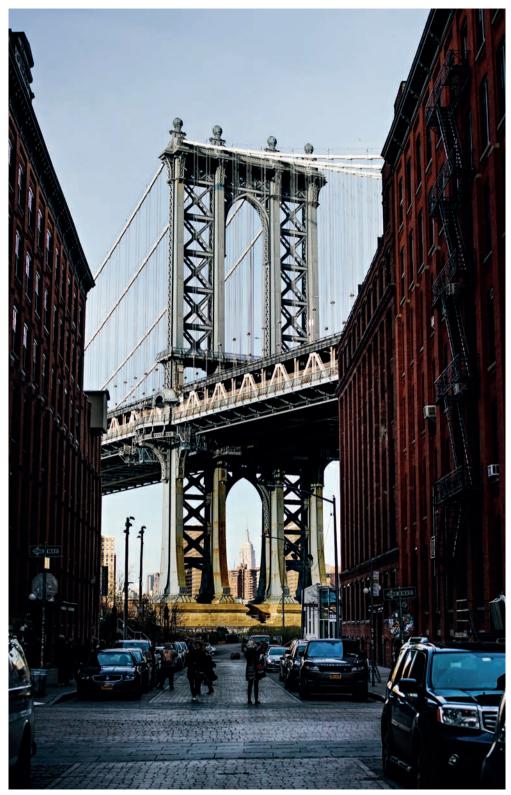
Directeur Général d'Ardian.

#### L'HISTOIRE D'ARDIAN

Depuis ses débuts en 1996, Ardian n'a cessé d'évoluer, pour devenir un leader mondial de l'investissement privé. Voici notre histoire.







^ Le Manhattan Bridge, New York, États-Unis

#### ARDIAN EN CHIFFRES

# 166 Mds\$

D'ACTIFS GÉRÉS OU CONSEILLÉS

AU 1ER TRIMESTRE 2024

+1650

INVESTISSEURS

AU 1 ER TRIMESTRE 2024

20,2 Mds\$

LEVÉS EN 2023

9,7 Mds\$

DISTRIBUÉS À NOS INVESTISSEURS EN 2023

19 Mds\$

INVESTIS EN 2023\*

+250

sociétés en portefeuille

AU 1ER TRIMESTRE 2024

\*dont 10,3 Mds\$ de transactions secondaires, 1,3 Mds\$ d'engagements primaires en 2023 et le montant total déployé pour Private Credit

#### NOTRE PRÉSENCE MONDIALE

Notre réseau de **19 bureaux** implantés en **Europe, en Amérique du Nord et du Sud, aux Émirats arabes unis et en Asie**, compte plus de 1 065 collaborateurs. Cette présence est un gage de proximité vis-à-vis de nos clients et nos sociétés en portefeuille.





#### AMÉRIQUES

Nous sommes un investisseur important en fonds secondaires et nos activités se développent grâce aux équipes Buyout, Infrastructure et Co-Investissement.

#### EUROPE

Ardian bénéficie d'une présence inégalée dans les principales économies de la zone euro, de la Suisse et du Royaume-Uni grâce à la réussite de notre structure d'équipes multilocales. Nous sommes l'un des plus grands acteurs étrangers sur les marchés privés en Italie, en Allemagne et en Espagne. Nous renforçons notre présence aux Pays-Bas et dans les pays nordiques.



#### AMÉRIQUES

New York, San Francisco, Santiago, Montréal

#### EUROPE

Paris, Francfort, Jersey, Londres, Zurich, Milan, Luxembourg, Madrid, Amsterdam, Stockholm

#### ÉMIRATS ARABES UNIS

Abou Dabi

ASIE

Pékin, Séoul, Singapour, Tokyo





#### ÉMIRATS ARABES UNIS

Le bureau d'Abou Dabi renforce notre engagement de longue date à créer une passerelle entre l'Europe et les Émirats arabes unis, et constitue un tremplin pour nos activités dans l'ensemble de la région.

#### ASIE

Nous couvrons la région à partir de quatre bureaux situés dans les principaux centres financiers. Les institutions asiatiques manifestent un appétit croissant pour les actifs des marchés privés : nous avons accru notre présence afin de leur fournir un service local de proximité.

#### NOTRE ENGAGEMENT POUR UN SERVICE D'EXCELLENCE

## Un partenaire de confiance pour chacun de nos clients

Ardian attache une très grande importance à fournir un service client de la plus haute qualité, s'appuyant sur les relations solides avec nos investisseurs. Ardian répond aux exigences de chaque investisseur grâce à des solutions sur-mesure et un service d'exception. Notre équipe Relations Investisseurs dédiée offre à chacun d'entre eux un service d'excellence basé sur la diligence, la transparence et la réactivité.

#### ARDIAN CUSTOMIZED SOLUTIONS

Ardian est l'une des principales sociétés proposant des solutions d'investissement personnalisées pour les classes d'actifs des marchés privés. Notre expertise Ardian Customized Solutions permet aux investisseurs de définir précisément leurs objectifs d'investissement, et de choisir la structure de gouvernance et le niveau de service répondant à leurs besoins spécifiques.

#### PRIVATE WEALTH SOLUTIONS

Les marchés privés sont de plus en plus convoités par les investisseurs.

Ardian a toujours considéré avec attention les investisseurs privés et a lancé en 2020 l'activité Private Wealth Solutions en vue de leur fournir des solutions de placement adaptées à leurs attentes.





#### UN PORTAIL EN LIGNE UNIQUE TRUSTVIEW : ARDIAN

Ardian a développé son propre portail en ligne, pour offrir aux investisseurs un accès personnalisé aux informations relatives à leurs placements. Un tableau de bord sur mesure présente des données exhaustives et un aperçu des investissements à travers toutes les activités d'Ardian.

Se connecter au portail permet également d'obtenir des renseignements sur les nouveaux fonds et facilite la procédure de souscription. Trustview améliore le service personnalisé que nous offrons : les projections automatisées de flux financiers, par exemple, optimisent considérablement l'expérience client.



Place Vendôme, Paris, France ^



^ Château des Sforza, vue du Parco Sempione, Milan, Italie

#### NOTRE ENGAGEMENT ENVERS LA FINANCE DURABLE

Des investissements responsables pour bâtir des entreprises pérennes.

Nous voulons créer des sociétés aux valeurs éthiques, socialement engagées et résilientes. Notre engagement en matière de développement durable rend cette ambition possible.

#### INVESTIR POUR UNE ÉCONOMIE À L'ÉPREUVE DU TEMPS

Nous réduisons notre empreinte carbone et celle de nos sociétés en portefeuille, et investissons dans des technologies d'énergies propres.

#### PERMETTRE À CHACUN D'ÉVOLUER ET PARTAGER LA VALEUR

Nous encourageons l'égalité des chances et la reconnaissance collective des efforts partagés au sein d'Ardian, de nos sociétés en portefeuille et, à travers elles, de la société au sens large.

#### PILOTER NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES POUR CRÉER DE LA VALEUR

Nous aidons nos sociétés en portefeuille et nos gérants de portefeuilles à apporter une contribution positive et à opérer les changements nécessaires pour un avenir durable.

190

sociétés et actifs en portefeuille soutenus depuis 2009

AU 1ER TRIMESTRE 2024

+ de 33 000

collaborateurs de 46 sociétés en portefeuille ont bénéficié de l'intéressement aux plus-values de cession à la sortie d'Ardian depuis 2008, percevant l'équivalent de 1 à 6 mois de salaire

AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2024

98%

des actifs gérés couverts par notre campagne de collecte de données ESG 2023

#### FONDATION ——ARDIAN

Créée en 2010, la Fondation Ardian favorise la mobilité sociale dans le monde en soutenant la jeunesse par des bourses, des activités culturelles et du mentorat.

+ de 400

collaborateurs d'Ardian engagés auprès de la Fondation 42

projets initiés par les collaborateurs et soutenus en 2023 54

organisations caritatives partenaires dans 11 pays



# Nous offrons une **exposition** privilégiée aux marchés privés

Ardian a pour mission d'aider chacun de ses clients à atteindre des objectifs d'investissement sur les marchés privés.

À travers ses trois piliers d'investissement, Private Equity, Real Assets et Credit, Ardian a acquis une dimension mondiale et une expertise unique dans le capitalinvestissement, couvrant nos propres fonds et l'accès privilégié aux levées de fonds primaires d'autres grands sponsors mondiaux. Nous proposons à nos clients une large gamme d'opportunités et de solutions sur mesure. Quelle que soit la voie choisie par les investisseurs, notre approche reste la même : sur chaque marché, nos équipes d'investissement locales établissent des partenariats à long terme avec des dirigeants d'entreprise et travaillent ensemble pour créer des entreprises résilientes et performantes.

Les activités d'investissement d'Ardian couvrent trois grandes catégories d'actifs : **Private Equity, Real Assets** et **Credit**, complétées par des solutions d'investissement sur-mesure :

**Ardian Customized Solutions** et **Private Wealth Solutions.** 

#### PRIVATE EQUITY

123 Mds\$

SECONDARIES & PRIMARIES

CO-INVESTISSEMENT

BUYOUT

EXPANSION

GROWTH

NORTH AMERICA FUND

REAL ASSETS

33 Mds\$

INFRASTRUCTURE

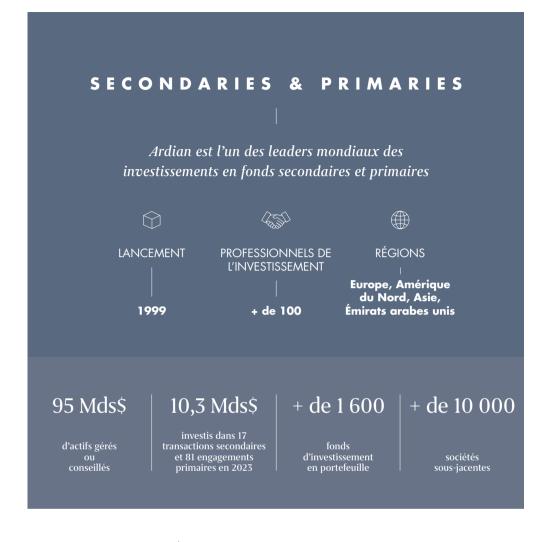
REAL ESTATE

REAL ASSETS DEBT

CREDIT 10 Mds\$

PRIVATE CREDIT

NAV FINANCING



#### SÉLECTION D'ENGAGEMENTS PRIMAIRES

### Fonds Infrastructure Fonds nord-américains Fonds européens

EQT Infrastructure VI Avril 2023 Clayton Dubilier & Rice XII Février 2023 IK X Février 2023 Fonds globaux

CVC IX

Mai 2023

SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

**Secondaires** 

**Secondaires Infrastructure** 

2,7 Mds\$

Rembrandt Décembre 2023 1,2 Mds\$

Universal Mars 2024 1,1 Mds\$

Harbor Avril 2024 258 M\$

Lazurite Novembre 2023

### CO-INVESTISSEMENT Un accès privilégié à des opérations de private equity de premier plan LANCEMENT PROFESSIONNELS DE **RÉGIONS** L'INVESTISSEMENT **Europe** Amérique du Nord Asie 2005 22 7 Mds\$ + de 140 ~5 Mds\$ ~500 M\$ investis depuis 2005 en moyenne chaque année



ou conseillés



effectuées depuis 2005

















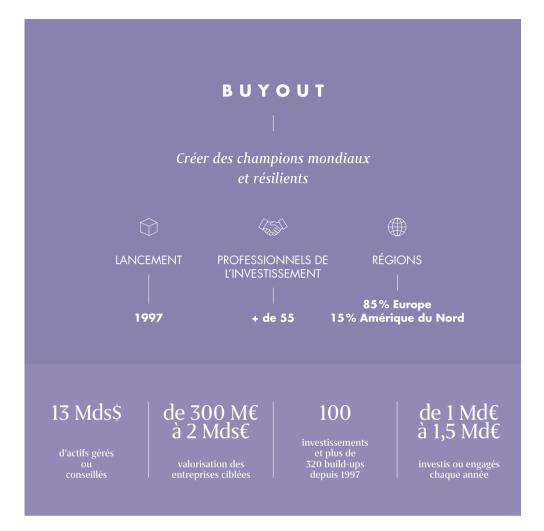






































# EXPANSION Soutenir les ambitions internationales des entrepreneurs européens LANCEMENT PROFESSIONNELS DE RÉGION 2006 **Europe continentale** de 100 M€ à 500 M€ 6 Mds\$ + de 75 + de 220













































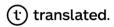






















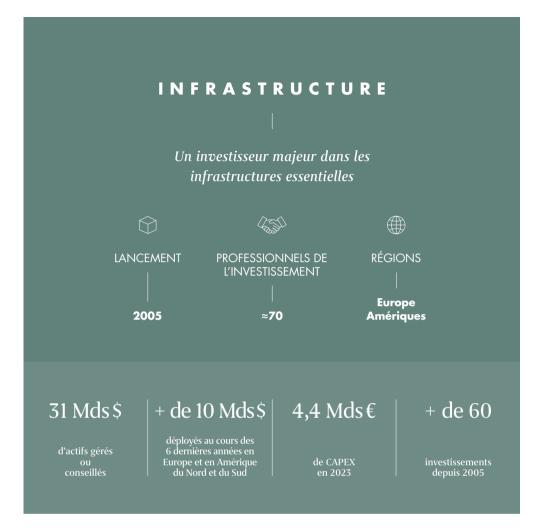








Sociétés en portefeuille

































#### REAL ESTATE

Créer des environnements plus verts et qualitatifs pour l'avenir



2015

PROFESSIONNELS DE L'INVESTISSEMENT

26



2 Mds\$

d'actifs gérés 27\*

transactions depuis le lancement, y compris celles en cours ou réalisées 4

marchés principaux : France, Italie, Allemagne et Espagne  $\approx 300\,000\,\text{m}^2$ 

de surface locative sous gestion, y compris les transactions en cours ou réalisées



GOAT 07/2022 France Paris<sup>1</sup> 50 487 m<sup>2</sup> AREEF II



FIDIA 12/2019 Italie Milan 8 450 m<sup>2</sup> AREEF II



CARL<sup>2</sup> 11/2018 Allemagne Berlin 30 558 m<sup>2</sup> AREEF I & II



TOWER
12/2021
Espagne
Madrid
13 660 m<sup>2</sup>
AREEF II

Échantillon sélectionné d'actifs en portefeuille

'Boulogne-Billancourt 'Carl est une transaction partagée entre AREEF I et AREEF II, elle est comptée une fois dans AREEF II.

\*Le portefeuille de MPS est représenté par 27 transactions dont 34 bâtiments et 1 plateforme.



Le fonds Real Assets Debt d'Ardian est classé selon l'article 8 et délivre un reporting de caractéristiques ESG spécifiques au niveau du portefeuille Le Senior Debt Fund bénéficie d'un ensemble complet de mesures de sécurité y compris les hypothèques

Dettes opportunistes présentant un profil risque/rendement attractif

~

Ardian Real Estate Debt offre une approche différentiée basée sur des stratégies financières Build-to-Green à Manage-to-Green

Portefeuille granulaire attendu de 15 à 20 investissements

#### PORTA NUOVA PORTFOLIO - Milan, Juillet 2022

Nous avons participé à un groupement de prêteurs pour apporter le financement à un acteur majeur de l'immobilier en Italie pour la rénovation d'un ensemble à usage mixte à Porta Nuova, dans le quartier d'affaires de Milan. Le portefeuille se compose principalement de bureaux et d'immeubles résidentiels qui seront rénovés afin d'améliorer leur impact sur l'environnement, dans le cadre d'une stratégie de location. Le projet s'inscrit parfaitement dans les critères de durabilité souhaités par Ardian : les bâtiments seront « zéro combustible fossile » dans le cadre de certifications ESG LEED et WELL.

#### CHARONNE - Paris, Avril 2023

ARED a structuré avec succès le financement senior de l'acquisition et de la restructuration d'un actif à usage mixte au cœur de Paris. L'actif sera redéveloppé, tout en préservant son caractère historique, pour s'insérer dans la vie quotidienne du quartier. De plus, le programme d'investissement inclut une approche durable forte en contribuant à la transition énergétique, en utilisant des ressources bio-sourcées et en créant des espaces verts. Ce projet s'inscrit dans la stratégie d'ARED d'accompagner les promoteurs dans la transformation d'actifs immobiliers obsolètes en actifs durables et modernes.

### PRIVATE CREDIT Un partenaire financier majeur pour les entreprises mid-market européennes, avec une gamme complète de solutions de financement LANCEMENT PROFESSIONNELS DE RÉGION L'INVESTISSEMENT 2005 26 **Europe occidentale** 8 Mds\$ 1,2 Md\$ 157 déployés au cours des 18 à 24 derniers mois ou conseillés générations de fonds par l'équipe depuis 2005, et 120 cessions

































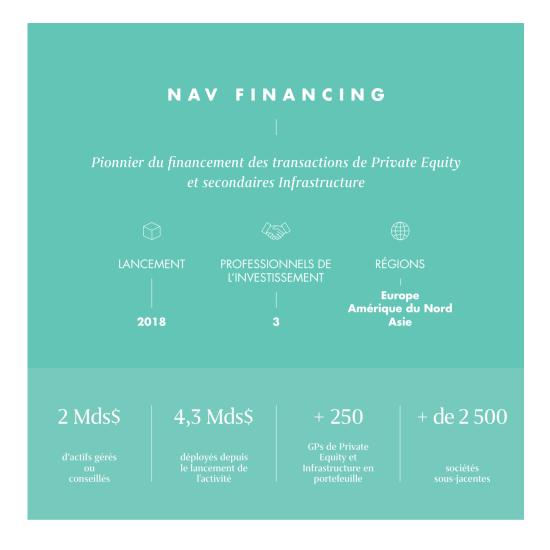












#### SÉLECTION DE TRANSACTIONS SECONDAIRES

Secondaires Infrastructure

100 M\$
8 participations

Secondaires PE

200 M\$
15 participations

Secondaires PE

300 M\$
90 participations

Ce document a été préparé à des fins d'information générale uniquement. Il ne peut être reproduit ou diffusé, en tout ou partie, sans l'accord préalable écrit d'Ardian.

Il ne constitue ni un conseil en investissement, ni une offre de vente, ni une sollicitation d'une offre d'achat, ni la base d'un quelconque contact en vue de l'achat ou de la vente d'un quelconque investissement. Les informations communiquées sont fournies à titre purement indicatif et n'ont aucune force contractuelle.

Ce document ne se substitue pas à la documentation juridique des fonds. Seules sont acceptées les souscriptions à des fonds de capital-investissement provenant d'investisseurs éligibles sur le fondement de la version définitive des documents constitutifs de ces fonds et après la conclusion d'un contrat de souscription. Toute décision d'investir dans des fonds de capital-investissement ne doit être prise qu'après avoir procédé aux vérifications, enquêtes et consultations nécessaires auprès de vos conseillers juridiques, fiscaux et comptables. Ce document contient des informations concernant des fonds qui sont fermés aux nouveaux investisseurs.

La performance passée n'est pas nécessairement une indication des résultats futurs de ces fonds ou d'autres fonds. La valeur des investissements peut aussi bien baisser qu'augmenter. Les détails concernant la performance des investissements sont basés sur le jugement et l'expérience d'Ardian et peuvent ne pas refléter le résultat réel réalisé par un fonds ou un investisseur. Toutes les projections ou autres estimations figurant dans ce document, y compris les prévisions de rendement ou de performance, sont des déclarations prospectives basées sur des facteurs qui échappent au contrôle d'Ardian et n'ont aucune force contractuelle contraignante. Les événements réels peuvent différer des anticipations. D'autres événements n'ayant pas été pris en compte peuvent survenir et différer sensiblement de ceux présentés. Les investissements en capital-investissement sont illiquides et rien ne garantit qu'ils peuvent être vendus à leurs niveaux de valorisation. Le terme Ardian mentionné dans le présent document désigne une ou plusieurs entités constituant le groupe Ardian selon la situation applicable.

Bien que ce document ait été préparé de bonne foi et avec le plus grand soin, Ardian ne fait aucune représentation et ne donne aucune garantie quant à l'exactitude, la fiabilité, la pertinence, la disponibilité ou l'exhaustivité des informations qu'il contient. Le destinataire reconnaît qu'il ne pourra en aucune circonstance, ni lui ni aucune de ses entités affiliées, tenir Ardian responsable au motif qu'une ou plusieurs informations contenues dans ce document ou fournies ultérieurement sont jugées insuffisantes, incomplètes, imprécises ou inexactes. Toute confiance accordée à ces informations est donc strictement à vos propres risques. En aucun cas, Ardian ne pourra être tenu responsable de toute perte ou dommage, y compris, sans limitation, toute perte ou dommage indirect ou consécutif, ou toute perte ou dommage résultant de la perte de données ou de profits découlant de l'utilisation de ce document ou en relation avec celle-ci.

Publié par le département Communication d'Ardian, Juillet 2024 20, place Vendôme 75001 Paris, France

DESIGN & PRODUCTION :
JULIEN GRANDCLÉMENT - ODBOTM



Papier produit à partir d'un mélange de fibres vierges certifiées, de fibres vierges contrôlées et/ou de matières premières recyclées.

Imprimeur certifié Imprim'Vert IMPRIMERIE GRILLET SAS 38, rue Ampère 78140 Vélizy-Villacoublay - France

#### PHOTOS:

© Ardian © Elisa © Fidia © François Maréchal © Franck Juery © Getty Images © iStock © Temple © Patrick Sordoillet © Thomas Laisné



Accédez à notre Rapport Intégré 2023 PARIS

LONDRES

FRANCFORT

MILAN

ZURICH

JERSEY

LUXEMBOURG

MADRID

AMSTERDAM

STOCKHOLM

NEW YORK

MONTRÉAL

SAN FRANCISCO

SANTIAGO

PÉKIN

SINGAPOUR

токуо

SÉOUL

ABOU DABI

Suivez Ardian sur







